МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

ИРО РТ
1928

80
ПОБЕДА!

ДИПЛОМ

II СТЕПЕНИ

республиканского конкурса

«ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ МАСТЕРСТВО БЕЗ ГРАНИЦ – 2025»

в номинации

«Наставничество в ДОУ:
практики эффективного воспитания и обучения дошкольников»

награждается

Шамсутдинова Светлана Михайловна,
Юсупова Алия Халиловна

МБДОУ «Детский сад №21»
Чистопольского МР РТ

Ректор Г.Н. Нугуманова

КАЗАНЬ, 2025