МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

СЕРТИФИКАТ

О ЗАОЧНОМ УЧАСТИИ В КОНФЕРЕНЦИИ

Настоящий документ подтверждает факт публикации статьи

Новиковой Натальи Владимировны

«Организация эффективной наставнической работы
для заместителей директоров по учебной работе со стажем 5–10 лет:
ключевые направления и методы сопровождения»

в электронном сборнике материалов по итогам
VII Всероссийской научно-практической конференции
**«Наставничество в образовании:
современная теория и инновационная практика»**

Ректор Л.Н. Нугуманова

КАЗАНЬ, 2025