МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

ИРО РТ
1928

80
ПОБЕДА!

СЕРТИФИКАТ

О ЗАОЧНОМ УЧАСТИИ В КОНФЕРЕНЦИИ

Настоящий документ подтверждает факт публикации статьи

Рыбаковой Людмилы Сергеевны

«Методический коворкинг: «Обучаемся и обучаем».
Совершенствование профессиональных компетенций управленческих команд
Спасского района, направленных на повышение качества»

в электронном сборнике материалов по итогам
VII Всероссийской научно-практической конференции

**«Наставничество в образовании:
современная теория и инновационная практика»**

Ректор



Л.Н. Нугуманова

КАЗАНЬ, 2025