МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

ИРО РТ
1928

80
ПОБЕДА!

# СЕРТИФИКАТ

СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ О ТОМ, ЧТО

**Теплова Ксения Алексеевна**

МБОУ «СОШ №27 с УИОП»
Нижнекамского МР РТ

принял(а) участие в республиканском конкурсе

**«ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ МАСТЕРСТВО БЕЗ ГРАНИЦ – 2025»**

в номинации

«Первые шаги в профессии учителя: преодоление трудностей и построение жизненной перспективы»

Ректор Л.Н. Нугуманова

КАЗАНЬ, 2025