МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

ИРО РТ
1928

80
ПОБЕДА!

СЕРТИФИКАТ

СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ О ТОМ, ЧТО

Шакирова Гульфира Фердинантовна

МБДОУ «Детский сад №115 комбинированного вида с татарским языком воспитания и обучения»
Советского района г. Казани

принял(а) участие в республиканском конкурсе

«ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ МАСТЕРСТВО БЕЗ ГРАНИЦ – 2025»

в номинации

«Наставничество в ДОУ: практики эффективного воспитания и обучения дошкольников»

Ректор Л.Н. Нугуманова

КАЗАНЬ, 2025